

## **Zeroing In™: Acabando com a epidemia de HIV na América Latina e no Caribe** *Anúncio de oportunidade de financiamento em 2023 pela Gilead Sciences, Inc.*

### **HISTÓRICO**

A Gilead Sciences, Inc. é uma empresa biofarmacêutica líder que descobre, desenvolve e comercializa medicamentos inovadores em áreas de necessidades médicas não atendidas. Nós nos esforçamos para transformar a promessa da ciência e tecnologia em terapias que tenham o poder de curar doenças ou revolucionar o padrão de cuidado – mas também entendemos que a descoberta científica é apenas um aspecto da melhoria da saúde pública. Por meio do programa de doações corporativas da Gilead, ajudamos apoiadores, profissionais de saúde e grupos sem fins lucrativos, que trabalham incansavelmente nas comunidades locais para melhorar a vida diária das pessoas.

A Gilead apoia organizações que estabelecem parcerias para promover as metas da nossa missão corporativa de doação: melhorar o acesso à saúde, eliminar as barreiras à saúde encontradas por populações carentes e promover a educação entre profissionais de saúde, pacientes e membros da comunidade. Estamos trabalhando para expandir a igualdade de saúde em todo o mundo por meio de programas que promovam a sustentabilidade do sistema de saúde, fortaleçam a infraestrutura e forneçam educação e apoio financeiro.

A Gilead está ajudando a reduzir as desigualdades na saúde apoiando organizações que trabalham nas seguintes áreas:

- **mudança:** defender a mudança social, abordando os determinantes sociais e as causas raiz da saúde, desde a desigualdade educacional até o estigma e a discriminação, que impulsionam e exacerbam doenças em toda a sociedade.
- **capacidade:** aumentar a capacidade e desenvolver infraestruturas, apoiando organizações e líderes comunitários que estão criando mudanças em nível local.
- **cuidados:** remover barreiras para cuidar de indivíduos que enfrentam dificuldades econômicas, sociais e geográficas.

Acreditamos que as pessoas devem ter acesso à mesma qualidade de saúde, independentemente de seu histórico e circunstâncias. Através do programa de subsídios Zeroing In™: Acabando com a epidemia do HIV, já concedemos financiamentos para ajudar a reduzir disparidades de saúde, melhorar o acesso à assistência médica de qualidade, promover a educação médica e apoiar comunidades locais. A Zeroing In™ apoia 116 organizações e parceiros em 47 países que estão se esforçando para ajudar a acabar com a epidemia do HIV.

A Gilead está focando a próxima fase do seu programa de financiamento Zeroing In™ na América Latina e no Caribe (Latin America and Caribbean - LAC). Esta região tem uma necessidade significativa de melhores serviços de prevenção, cuidados e apoio ao HIV. A América Latina tem 2,2 milhões de pessoas vivendo com HIV, quase tanto quanto a América do Norte e Europa Ocidental e Central juntas.<sup>1</sup> Novas infecções por HIV aumentaram em 5% na América Latina de 2010 a 2021, enquanto diminuíram mundialmente em 32% no mesmo período.<sup>1,2</sup> Embora a resposta ao HIV no Caribe tenha melhorado significativamente desde 2010, a região ainda apresenta a maior prevalência de HIV de qualquer outra região fora da África subsaariana.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Referência de dados da UNAIDS, [UNAIDS](#), 2022

<sup>2</sup> Estatísticas globais sobre HIV e AIDS da UNAIDS – [Folheto informativo](#)

Dentro da região LAC, as desigualdades de saúde de longa data e o estigma generalizado do HIV continuam a impedir que as comunidades mais marginalizadas acessem os cuidados e serviços necessários para o HIV. Homens que fazem sexo com homens, mulheres transgênero, profissionais do sexo, pessoas que injetam drogas e seus parceiros sexuais representam 93 por cento das novas infecções por HIV na América Latina e 83 por cento das novas infecções no Caribe.<sup>1</sup>

## PROGRAMA E OBJETIVO

Essa nova [oportunidade de financiamento](#) se baseia em programas de financiamento Zeroing In™ anteriores da Gilead para apoiar organizações que trabalham para aumentar a saúde e o bem-estar gerais das populações prioritárias que foram mais afetadas pelo HIV. Ela também se baseia em nosso apoio a organizações comunitárias na América Latina e na região do Caribe, que têm um histórico de trabalho com suas comunidades locais para promover a equidade de saúde, abordando o estigma, a discriminação e outras barreiras ao bem-estar.

A Gilead busca oferecer apoio a organizações sem fins lucrativos baseadas na LAC e registradas com status de instituição beneficente para receber fundos dos EUA e internacionais cujos programas sejam voltados para a comunidade; estejam alinhadas com as metas globais estabelecidas de saúde e HIV, bem como com as prioridades e estratégias locais de saúde; e promovam estratégias baseadas em evidências para prevenção e cuidados para o HIV.

Os projetos devem se concentrar em um ou mais dos principais objetivos da Zeroing In™:  
Objetivos do programa da LAC:

- melhorar o acesso a cuidados abrangentes entre as populações prioritárias mais afetadas pelo HIV.
- diminuir a estigmatização de pacientes com HIV na região da LAC.
- abordar as desigualdades na triagem, diagnóstico e cuidados para o HIV.

Os projetos devem priorizar as populações-chave mais afetadas pelo HIV (por exemplo, populações de homens que fazem sexo com homens, mulheres transgênero, profissionais do sexo, pessoas que injetam drogas e seus parceiros sexuais, idosos, populações indígenas ou migratórias), devem refletir as necessidades locais e alinhar-se a uma ou mais das três áreas de foco a seguir:

1. **Programas inovadores e abrangentes sobre HIV:** a LAC é uma região diversificada e as pessoas e grupos mais afetados pelo HIV exigem uma abordagem flexível para atendê-los onde estão com prevenção e cuidados para o HIV. Programas abrangentes e inovadores sobre HIV podem incluir, entre outros:
  - programas que integram o HIV aos cuidados primários.
  - programas que oferecem triagem inovadora, ligação a programas de cuidados, retenção ou prevenção.
  - inovações digitais em saúde, que podem incluir ferramentas para promover a alfabetização digital em saúde ou educação/comunicações para essas populações importantes, que podem enfrentar barreiras linguísticas ou ter alfabetização limitada em saúde. *Observação: a Gilead não considerará inscrições para financiamento de marketing on-line ou o desenvolvimento de software e/ou aplicativos proprietários.*
2. **Serviços de apoio cultural e socialmente afirmativos:** os serviços de apoio que são adaptados às necessidades de cada indivíduo oferecem a melhor chance possível de melhorar os resultados de saúde para pessoas com ou sob risco de HIV. Com os

serviços de apoio corretos, as pessoas com necessidades não atendidas têm maior probabilidade de serem diagnosticadas com HIV, permanecerem em tratamento ou terem as ferramentas de que precisam para prevenir o HIV e se manterem saudáveis. Esses serviços de apoio também são vitais para combater o estigma que impede as comunidades de procurar testes, cuidados e prevenção do HIV. Os possíveis programas podem incluir, entre outros:

- cuidados de saúde de apoio, como saúde mental, redução de danos, DSTs e outros serviços preventivos, que atendem às necessidades das principais populações e apoiam melhor o acesso ao tratamento ou à prevenção do HIV.
- programas que oferecem serviços culturalmente afirmativos e rompem barreiras entre comunidades estigmatizadas e prestadores de serviços, como os principais serviços de saúde liderados pela população.
- programas que fornecem maior apoio social para combater o isolamento e incentivar a adesão de cuidados, como a integração de serviços de saúde mental na oferta do programa, bem como aconselhamento de pares.

3. **Alcance e educação da comunidade:** parcerias conduzidas pela comunidade serão vitais para melhorar as taxas de HIV em toda a LAC. Essas organizações integradas estão trabalhando para alcançar populações carentes e fornecer recursos que melhorem a saúde e o bem-estar de seus constituintes. Os possíveis programas na LAC podem incluir, entre outros:

- esforços de conscientização, incluindo educação baseada em evidências, que podem ser fornecidos juntamente com testes e/ou vínculos com serviços de cuidados.
- programas e campanhas para reduzir o estigma e a discriminação que afetam negativamente as principais populações.
- treinamento de defesa para pessoas que convivem com o HIV para apoiar políticas que aumentem o acesso à educação, prevenção e cuidados para o HIV para as principais populações.
- envolvimento com formuladores de políticas locais para entender melhor a epidemia do HIV.

A Gilead reconhece o papel vital que as organizações comunitárias e de base desempenham no fornecimento de serviços de alta qualidade e de apoio à prevenção e cuidados do HIV para as principais populações. Para possibilitar o desenvolvimento de propostas inovadoras e eficazes, incentivamos a colaboração e parcerias entre as organizações.

### **CRITÉRIOS DE ELEGIBILIDADE**

As organizações precisam ter um status ativo como organização sem fins lucrativos e ter interesse e histórico de trabalho em saúde pública, incluindo, entre outros, o fornecimento de serviços sociais, educação ou defesa de populações carentes. Eles devem estar sediados em um dos países listados no Anexo B deste Anúncio de oportunidade de financiamento (Funding Opportunity Announcement, FOA). As submissões colaborativas são incentivadas.

As organizações elegíveis devem demonstrar:

- um histórico comprovado de administração financeira sólida e capacidade de fornecer uma programação impactante;
- ter excelência comprovada no desenvolvimento e implementação do programa, quando e onde aplicável;
- ter sido estabelecidas há pelo menos dois anos;

- ter infraestrutura institucional, incluindo capacidades administrativas e um histórico de fornecimento de programas de sucesso;
- ter conhecimento especializado sobre o conteúdo e sólida base em dados e metodologias existentes na prevenção e cuidados para o HIV;
- ter uma rede sólida de parceiros e capacidade demonstrada de colaborar de forma eficaz.

A Gilead busca um equilíbrio equitativo entre organizações grandes e pequenas que recebem financiamento, assim organizações de uma variedade de tamanhos/níveis de renda podem se candidatar. Além disso, são incentivadas as inscrições para programas e iniciativas que tenham várias fontes de financiamento. Se os candidatos tiverem perguntas adicionais, devem entrar em contato pelo e-mail: [grants@gilead.com](mailto:grants@gilead.com) usando o assunto: “LAC---Zeroing In™ Acabando com a epidemia de HIV”.

### **CRITÉRIOS DE SELEÇÃO**

A Gilead recebe propostas que visam atividades específicas com o objetivo de melhorar os resultados de saúde em toda a LAC, alinhadas com pelo menos uma das principais áreas de foco observadas acima. Os projetos devem ter a intenção de apoiar as principais populações que enfrentam desigualdades de saúde, conforme designado pelas estratégias locais ou globais de HIV. Propostas bem-sucedidas deverão:

- fazer uma contribuição única e importante para ajudar a eliminar a epidemia do HIV articulada na proposta
- oferecer objetivos específicos, mensuráveis e oportunos do programa e plano de implementação
- incluir a experiência da equipe que tem tempo disponível para se comprometer com o escopo do projeto proposto
- presumir recursos adequados e práticos e orçamentos, com o potencial de dimensionamento
- incluir um plano de disseminação para compartilhar aprendizados e melhores práticas de atividades financiadas por subsídios
- demonstrar ideias originais e inovadoras que sejam adequadas para a infraestrutura, capacidade, ambiente e contexto locais existentes
- considerar quaisquer recursos governamentais necessários (infraestrutura, recursos humanos ou financiamento) que sejam requeridos e, se aplicável, aqueles que foram identificados e estão disponíveis
- ter mecanismos fortes para garantir a responsabilidade financeira, de desempenho e pública
- fornecer um plano de transição claro para a sustentabilidade de longo prazo
- especificar os resultados de curto prazo e o impacto previsto a ser alcançado através do financiamento
- estar dispostas a participar dos esforços de avaliação do programa
- enfatizar a colaboração entre parceiros e uma visão compartilhada para o sucesso, quando aplicável
- quaisquer cartas de apoio, incluindo do setor público, grupos comunitários e organizações parceiras, serão consideradas ao selecionar as inscrições. São incentivados os esforços da comunidade.

### **AValiação e Relatório**

Os projetos devem fornecer objetivos específicos, mensuráveis, alcançáveis, realistas e sensíveis ao tempo, alinhados às atividades e etapas de ação necessárias para atingir as

metas do projeto. Todos os pedidos devem incluir informações sobre a capacidade do candidato de implementar o projeto e detalhes claros sobre como os dados serão coletados, analisados e relatados à Gilead e por quem.

Através do processo de geração de relatórios e da coleta de dados relacionados, a Gilead espera criar oportunidades para aprender com os sucessos e desafios enfrentados por nossos parceiros e avaliar maneiras de aumentar o impacto de programas futuros. Os solicitantes podem alocar no máximo dez por cento da concessão de verbas fora do custo indireto para cobrir os custos de avaliação do projeto em relação aos objetivos declarados.

Os projetos devem demonstrar compreensão da necessidade da comunidade para o projeto e de como o projeto aborda essa necessidade. Os projetos devem descrever como cada um de seus objetivos mensuráveis propostos se alinha com uma ou mais das três metas gerais do programa Zeroing In LAC:

- melhorar o acesso a cuidados abrangentes entre populações vulneráveis
- diminuir a estigmatização de pacientes com HIV na região da LAC
- abordar as desigualdades na triagem, diagnóstico e tratamento de HIV

Para cada atividade proposta, os projetos devem descrever:

- objetivos mensuráveis, com prazo ou metas de ação da atividade
- evidência/justificativa do porquê os objetivos propostos serão alcançáveis
- fontes de dados acessíveis para avaliar o progresso em relação a cada objetivo
- método e frequência da coleta planejada de dados para cada objetivo

### **CONCESSÕES DE FINANCIAMENTO**

A Gilead considerará solicitações de financiamento de até US\$ 100.000 de organizações individuais e de até US\$ 250.000 para solicitações colaborativas que incluam duas ou mais organizações. Os projetos devem começar nos primeiros três meses de 2024 (janeiro, fevereiro ou março) e ter um cronograma para a conclusão de até, mas não mais do que, 18 meses a partir da data de início do projeto. As propostas de subvenção devem articular claramente como o projeto será sustentado no final do projeto. Projetos de menor duração também serão considerados caso a caso. As solicitações de financiamento devem ser proporcionais ao escopo, complexidade e alcance/impacto do programa e do país, enquanto refletem estimativas razoáveis e de boa-fé dos custos reais relacionados ao projeto proposto. As doações serão distribuídas de acordo com as regulamentações locais, que podem variar de acordo com o país.

### **RESTRIÇÕES DE FINANCIAMENTO**

O financiamento da Gilead não pode apoiar:

- medicamentos ou compra de medicamentos
- despesas médicas diretas, incluindo laboratórios
- déficits existentes
- pesquisa biomédica básica, pesquisa clínica patrocinada pela Gilead ou estudos clínicos
- projetos que influenciam diretamente ou promovem os negócios da Gilead, incluindo compra, utilização, prescrição, posição no formulário, preços, reembolso, indicação, recomendação ou pagamento por produtos
- indivíduos (incluindo, entre outros: profissionais de saúde individuais, consultórios de grupos médicos e/ou funcionários públicos) ou seus salários
- eventos ou programas que já ocorreram
- atividades de lobby do governo

- organizações que discriminam com base em raça, cor, sexo, religião, deficiência, orientação sexual ou identidade ou expressão de gênero

## COMO SE CANDIDATAR

Solicitamos que as organizações enviem suas propostas em inglês, espanhol ou português, usando o portal on-line de inscrições de financiamento, que pode ser acessado clicando em: <https://www.gilead.com/purpose/giving/funding-requests/>. Os orçamentos são solicitados em moeda americana.

Revise o FOA e os anexos antes de se candidatar. Você deve criar um login se não tiver se candidatado à doação de financiamentos da corporação da Gilead no passado. Verifique se o tipo de subvenção “Comunidade/Paciente” e a etiqueta do programa “LAC---Zeroing In Acabando com a epidemia de HIV” estão selecionados ao enviar a solicitação.

Este FOA inclui limites de palavras sugerido para cada seção.

- Resumo executivo: 200 (Breve resumo desta proposta.)
- Visão geral organizacional: 200 (Visão geral do candidato, incluindo colaboradores).
- Objetivo/descrição do programa: 750
- Objetivos do programa: 200
- Atividades do programa: 400 (Como você alcançará os objetivos?)
- Resultados esperados/impacto: quais são os resultados específicos de curto prazo que você prevê? Como eles serão medidos? Inclua detalhes sobre fontes de dados e planos de coleta de dados – consulte o Anexo C
- Sustentabilidade: 300 (Seu plano de sustentabilidade após o término da concessão proposta.)
- Informações adicionais: 300 (Há alguma informação adicional que ajude a cumprir a elegibilidade ou critérios de seleção?)
- Plano de comunicação: 200 (Como você fará o alcance das populações identificadas?)
- Plano de divulgação: 200 (Como você compartilhará suas lições aprendidas?)

Documentos adicionais de apoio a serem incluídos como parte do envio:

- o orçamento anual atual da organização candidata
- cartas de apoio (obrigatórias para cada organização colaboradora que enviar uma proposta conjunta)
- para propostas colaborativas: acordos sobre formação de equipes, orçamentos, tomada de decisão e geração de relatórios
- modelo para avaliar possíveis fontes de dados (consulte o Anexo C no final deste documento para obter mais informações)

Depois que os pedidos forem enviados, a Gilead conduzirá uma análise detalhada das propostas e informará aos candidatos sobre as perguntas de acompanhamento e necessidades de informações adicionais. Os candidatos terão até uma semana para enviar materiais adicionais solicitados ou responder a perguntas.

## DATAS E PRAZOS IMPORTANTES

Webinários informativos opcionais: Julho e agosto de 2023, mais informações fornecidas em breve, na [página da internet](#) da Zeroing In™

As solicitações de subsídio serão aceitas de forma contínua até as 23h59 no horário do Pacífico de 15 de setembro de 2023

Decisões de financiamento anunciadas: dezembro de 2023

Início do período de concessão: Janeiro a março de 2024 por 18 meses de duração

Check-ins trimestrais com os beneficiários da concessão em 2024. Forneceremos mais informações sobre o cronograma e as datas dessas reuniões virtuais no futuro por meio da página da internet da iniciativa Zeroing In™ ou por e-mail.

### **CONSULTAS SOBRE O ANÚNCIO DE OPORTUNIDADE DE FINANCIAMENTO (FOA)**

Perguntas relacionadas a este anúncio de oportunidade de financiamento devem ser direcionadas para [grants@gilead.com](mailto:grants@gilead.com) usando o título “LAC---Zeroing In”

### **DECLARAÇÃO DE ISENÇÃO DE RESPONSABILIDADE**

- O envio de uma solicitação não garante nenhuma concessão de financiamento.
- A Gilead reserva-se o direito de aprovar ou negar qualquer solicitação enviada por qualquer motivo, a seu critério exclusivo.
- O número de solicitações de financiamento concedidas dependerá do número de solicitações recebidas.
- Os candidatos devem fornecer um orçamento detalhado como parte da solicitação, que passará por uma avaliação do valor justo de mercado.
- Os beneficiários que receberem apoio serão obrigados a concluir a reconciliação orçamentária pós-programa, enviar quaisquer dados necessários para fins de relatório estadual/federal/nacional, como Pagamentos abertos (Sunshine Act) e fornecer resultados do programa.
- A concessão de uma subvenção em qualquer ciclo não implica que qualquer subvenção subsequente para o mesmo projeto ou um projeto semelhante será concedida sem requerimento e aprovação adicionais.
- Um financiamento anterior da Gilead não implica que qualquer financiamento futuro será fornecido.

## **ANEXO A – Diretrizes de custo indireto**

Custos indiretos são despesas gerais incorridas pela organização candidata como resultado do projeto, mas que não são facilmente identificadas com o projeto específico. Geralmente, os custos indiretos são definidos como despesas administrativas ou outras despesas que não são diretamente alocáveis a uma atividade ou projeto específico; em vez disso, estão relacionados às operações gerais de infraestrutura. Às vezes, os custos indiretos são chamados de “custos gerais” e, mais recentemente, pelo governo dos EUA, de “custos administrativos e de instalações”. Exemplos incluem supervisão executiva, contabilidade, gestão de subsídios, despesas jurídicas, serviços públicos, suporte tecnológico e manutenção de instalações.

A Gilead prefere, sempre que possível, que os custos alocáveis específicos do projeto de uma organização candidata sejam solicitados e justificados na proposta como custos diretos, incluindo aqueles para a gestão contínua de projetos, instalações e apoio (mais definições são fornecidas abaixo).

Como empresa, buscamos financiar o custo real do projeto proposto e apoiar a eficiência e a eficácia necessárias para melhorar o cuidado dos pacientes. A Gilead considerará o apoio a uma taxa de custo indireto consolidada caso a caso (quando permitido pelas leis e regulamentos locais), desde que constitua dez por cento ou menos do custo total proposto do projeto.

Para fins de financiamentos, a Gilead estabeleceu definições básicas e orientações a serem usadas por nossos candidatos e possíveis candidatos (veja abaixo).

Por meio de nossos programas de filantropia e financiamentos, a Gilead não corresponde às taxas de custo indireto que o governo federal dos EUA pode pagar aos seus candidatos e contratados. Reconhecemos que isso significa que nossos candidatos podem precisar se envolver em compartilhamento de custos entre projetos, aproveitar fundos irrestritos ou realizar outras atividades de arrecadação de fundos para cobrir custos operacionais não orçamentados.

### **Definições de custo indireto**

- Instalações não adquiridas especificamente e exclusivamente para o projeto (por exemplo, sede da Fundação, Instituto ou Universidade)
- Serviços públicos para instalações não adquiridas e não diretamente atribuíveis ao projeto
- Equipamentos e suporte de tecnologia da informação não diretamente atribuíveis ao projeto
- Depreciação do equipamento
- Seguro não diretamente atribuível a um determinado projeto
- Apoio administrativo geral não diretamente atribuível ao projeto. Seguem exemplos:
  - administradores executivos
  - contabilidade de livro razão geral
  - concessões e contabilidade
  - gestão financeira geral
  - função de auditoria interna
  - equipe de suporte de TI
  - equipe de suporte de instalações
  - funções de apoio científico (não atribuíveis ao projeto)
  - equipe de saúde e segurança ambiental
  - recursos humanos
  - suporte a bibliotecas e informações

- recursos de compras compartilhados
- suporte logístico geral
- administração de materiais
- gestão executiva
- outros recursos compartilhados não diretamente atribuíveis ao projeto ou suporte jurídico institucional
- custos de gerenciamento de pesquisa

## **Anexo B – Países e territórios elegíveis para o prêmio por região**

### **Caribe**

Anguilla  
Aruba  
Bahamas  
Barbados  
Belize  
Ilhas Virgens Britânicas  
Bermuda  
Ilhas Cayman  
Curaçao  
Dominica  
República Dominicana  
Granada  
Guiana  
Haiti  
Jamaica  
Monserrate  
São Martinho  
São Cristóvão e Névis  
Santa Lúcia  
São Vicente e Granadinas  
Trindade e Tobago  
Ilhas Turcas e Caicos

### **América Central**

Costa Rica  
El Salvador  
Guatemala  
Honduras  
Nicarágua  
Panamá

### **América do Norte**

México  
Porto Rico

### **América do Sul**

Argentina  
Bolívia  
Brasil  
Chile  
Colômbia  
Equador  
Paraguai  
Peru  
Suriname  
Uruguai  
Venezuela

## Apêndice C – Modelo de plano de implementação

### PLANO DE IMPLEMENTAÇÃO

Um plano de implementação ajuda a focar as atividades planejadas para determinar as etapas para trazer a visão do projeto/programa, que deve ser concluída dentro de 18 meses, à realidade. Abaixo está um modelo de um plano de implementação simples a ser concluído e carregado juntamente com sua solicitação on-line, na seção de documentos. As metas e atividades que você completará abaixo, em um formato de tabela em Microsoft Word ou Excel, se alinharão a uma ou mais das três metas gerais da Zeroing In™ LAC (consulte a página 5 do FOA). Aqui está um exemplo de uma declaração de visão, meta e objetivo:

Uma **declaração de visão** é uma reflexão de uma ou duas frases dos valores e propósito do seu projeto. Não mais de uma sentença.

- Exemplo: *Vislumbramos uma comunidade na qual a triagem e os cuidados para HIV são igualmente aceitos e acessíveis a todos que precisam.*

As **metas** declaram o que você quer alcançar. Eles são de longo prazo e representam como a visão do projeto se tornará realidade. Liste não mais do que uma a três metas principais para o projeto.

- Exemplo: *Melhorar o acesso a cuidados abrangentes entre populações vulneráveis.*

Os **objetivos** definem estratégias ou etapas de implementação para atingir as metas. Eles devem ser específicos, mensuráveis e ter prazo definido. Não mais do que um a três objetivos por meta declarada.

- Exemplo: *Fornecer triagem de HIV e encaminhamentos para 40.000 mulheres com idade entre 18 e 45 anos até dezembro de 2025.*

### MODELO DO PLANO DE IMPLEMENTAÇÃO

Declaração de visão:

Meta 1:

Objetivo(s):

ATIVIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO DA META 1	CRONOGRAMA	RECURSOS NECESSÁRIOS	QUEM É RESPONSÁVEL	RESULTADOS	DESFECHO
Cada objetivo descrito acima terá uma ou mais atividades correspondentes. Esta é a ação que você tomará para atingir o objetivo.	Quando precisa ser feito? O prazo geral do projeto é de até 18 meses.	Considere pessoas e custos	Identifique pelo menos uma pessoa para liderar e qualquer número de ajudantes	Como a atividade será monitorada e medida? Para iniciativas de educação, considere como demonstrar impacto no acesso a serviços e/ou mudanças na conscientização.	Como a atividade contribui para as metas acima?


**Meta 2:**  
**Objetivo(s):**

<b>ATIVIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO DA META 2</b>	<b>CRONOGRAMA</b>	<b>RECURSOS NECESSÁRIOS</b>	<b>QUEM É RESPONSÁVEL</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>DESFECHO</b>
<p>Cada objetivo descrito acima terá uma ou mais atividades correspondentes. Esta é a ação que você tomará para atingir o objetivo.</p>	<p>Quando precisa ser feito? O prazo geral do projeto é de até 18 meses.</p>	<p>Considere pessoas e custos</p>	<p>Identifique pelo menos uma pessoa para liderar e qualquer número de ajudantes</p>	<p>Como a atividade será monitorada e medida? Para iniciativas de educação, considere como demonstrar impacto no acesso a serviços e/ou mudanças na conscientização.</p>	<p>Como a atividade contribui para as metas acima?</p>